



代表取締役社長 吉川 芳和



平素は格別のご支援を賜り、厚く御礼申し上げます。

ここに第120期（2020年4月1日から2021年3月31日まで）の株主通信をお届けするにあたり、当社の事業概況やその取組みおよび成果等につきまして、ご報告させていただきます。

当期の経営成績について

当連結会計年度におけるわが国経済は、新型コロナウイルス感染拡大の防止策を講じるなかで、各種政策の効果等により、一部で持ち直しの動きがみられましたが、感染症の再拡大により依然として厳しい状況が続きました。

建設業界におきましては、公共投資が堅調に推移したもの

企業理念

わたしたちは
確かなものづくりを通して
豊かな社会の実現に貢献します

行動指針

- ・ 信頼を築く
- ・ 技を磨き、伝える
- ・ 夢をいただき、挑戦する

連結決算ハイライト

売上高（単位:百万円）



の、民間設備投資は弱含み、また、労働需給や原材料価格等の動向に注意を要するなど、依然として厳しい経営環境が続いております。

このような環境の中、当社および当社連結子会社（以下「当社グループ」といいます。）は、各社が有する技術の優位性を活かした受注活動やアスファルト合材等の製品販売の強化に努めてまいりました。その結果、当連結会計年度の売上高は4,457億20百万円（前年同期比3.9%増）となりました。利益につきましては、営業利益は446億97百万円（前年同期比23.4%増）、経常利益は467億91百万円（前年同期比22.4%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は310億68百万円（前年同期比31.7%増）となりました。

次期の見通しについて

建設業界におきましては、公共投資は堅調に推移していくことが見込まれるものの、新型コロナウイルス感染症の再拡大により、製造業を中心とした民間設備投資が減少する恐れがあり、厳しい経営環境が予想されます。

このような環境においても、当社グループは、技術力の向

第121期 連結業績予想

億円 前期比

売上高	4,650	+ 4.3%
営業利益	420	△ 6.0%
経常利益	440	△ 6.0%
親会社株主に帰属する当期純利益	290	△ 6.7%

上、営業力の強化、原材料価格への適切な対応に努めるほか、生産性の向上とコスト削減を確実に進め、競争力の強化に取り組んでまいります。そして、中長期的な経営ビジョンをもって舗装工事、土木工事、製品販売における収益基盤の一層の強化を進めるとともに、建築、開発、海外事業等の事業収益の安定化に努めてまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも変わらぬご支援ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

営業利益（単位：百万円）



経常利益（単位：百万円）



親会社株主に帰属する当期純利益（単位：百万円）



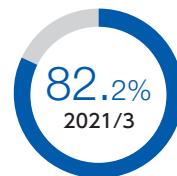
事業別の概況

建設事業

当社グループは建設業法に基づく国土交通大臣許可を受けた建設業、およびこれに関連する事業を行っています。建設事業は当社グループの主要部門であり、「舗装土木事業」「一般土木事業」「建築事業」で構成されています。



売上高構成比



舗装土木事業



事業内容

1934年の設立以来、人や環境への配慮といった視点から、日本全国で、「安心・安全な、道・まちづくり」を行ってきました。近年では、地球温暖化対策等の環境に寄与する舗装技術や、交通安全対策舗装で評価を得ています。



一般土木事業



事業内容

当社グループは、「土」とのかかわりから培ってきたノウハウを基に、各種土木事業の施工を実施してきました。NIPPOは自然との融和をはかり、大地の有効活用により、ゆとりある快適な環境を創出していきます。



建築事業



事業内容

1983年から本格的に建築事業に取り組み、オフィスビル・医療施設・工場・住宅・マンション・リゾート施設など、多彩な建築を手がけてきました。お客様の要望や現場の状況に応じた綿密なコンセプトづくりから施工、メンテナンスまで、あらゆるニーズに満足していただける快適な空間を提供し続けます。





国道106号川井地区
舗装工事



(仮称) 市原市海保地区
開発造成工事



上信越自動車道
上越舗装工事



西脇市新庁舎・市民交流施設
建設工事

主要完成工事

発注者	工事名
国土交通省北海道開発局	新千歳空港 末端取付誘導路新設外工事
大成建設株式会社	(仮称) 市原市海保地区開発造成工事
ENEOS株式会社	東京高輪水素ステーション 建設（設計・施工）工事
東日本高速道路株式会社新潟支社	上信越自動車道 上越舗装工事
西脇市	西脇市新庁舎・市民交流施設建設工事

主要未成工事

発注者	工事名
大和ハウス工業株式会社	(仮称) 北22東15プロジェクト新築工事
ENEOS株式会社	市原社宅（KPIタウン）跡地 解体撤去工事
中日本高速道路株式会社東京支社	東名高速道路（特定更新等）御殿場管内舗装補修工事（2019年度）
大阪市水道局	柴島浄水場上系配水池改良工事
防衛省九州防衛局	築城（R2）誘導路整備等土木工事

製造・販売事業



事業内容

道路を舗装するために最も多く使用されている材料がアスファルト合材です。当社グループはアスファルト混合物を製造・販売する工場を全国に展開し、これらの工場では、舗装工事等で現場から発生したアスファルト舗装廃材やコンクリート廃材を受け入れ、その全量を自社工場内で再資源化、再利用するリサイクルシステムを構築し、建設業における循環型社会形成へ取り組んでいます。



開発事業



事業内容

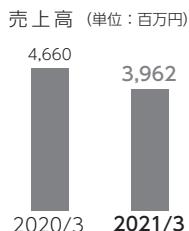
当社開発事業部門は、環境と安全に配慮し、永く安心できる住環境の提供を柱とした不動産事業を展開しています。「環境重視思想」「安全性の高い商品の供給」「資産価値の高い街・住まいの創造」をコンセプトとし、全国の主要都市において、マンション分譲事業「Le Cinq(ル・サンク)」シリーズ、賃貸事業「ABAS(アーバス)」シリーズおよび市街地再開発事業に取り組んでいます。また、近年は皆様のライフスタイルの向上に寄与する都市近郊の物流倉庫事業にも取り組んでいます。



その他



リゾート事業



NIPPOの新技术 自然土風カラー舗装「シャレトンカラー-S」

土のような舗装で景観性・安全性向上にも寄与

舗装表面に特殊なカラー塗料を吹き付けることで、土のような風合いに仕上げるカラー舗装「シャレトンカラー-S」。近年、各地での採用が増えています。

自然な景観を演出し歩行者の足腰にやさしい舗装

アスファルト舗装の表面に特殊なカラー塗料を吹き付けるだけで、見た目がまるで自然の土のような歩道になる舗装が「シャレトンカラー-S」です。歩行者や施設管理者にメリットが多々ある舗装として、公園や緑地、レジャー施設やテーマパークなどで、採用実績が増加しています。



土のような効果を出す「シャレトンカラー-S」の骨材と金箔のような破片

この特殊なカラー塗料には多彩な土色の骨材と金箔のような破片が独自に配合されており、舗装表面に吹き付けることで、土色をした絶妙な凹凸を造ります。ザラザラした表面が適度な摩擦となって、雨で濡れた路面でもすべりにくくなるのが特長です。また、



「シャレトンカラー-S」の施工前（左）と施工後（右）の比較
散策を楽しくさせる小径を創出（宮城県柴田町 船岡城址公園）



「シャレトンカラー-S」によって園内の歩道が自然と調和した景観に
（東京都小平市 けやきが丘公園）

通常のアスファルト舗装よりも弾力性を有し、衝撃を吸収しやすいため、歩行者の足腰への負担が軽減される効果もあります。

メンテナンスフリーで耐久性に優れる効果も

土のように見えますが、舗装された道路であるため、ぬかるみや泥はねなどはなく、管理車両や軽車両も安全に通行可能です。アスファルト舗装の上を特殊なカラー塗料でコーティングするので、施工期間が短く、メンテナンスも不要となります。特に景観性が大幅に向上するため、施設管理者からは、来場者の満足度や資産価値の向上にもつながると好評を得ています。

NIPPOでは、新たな技術開発とその事業展開を通じて、より豊かな社会の実現に貢献してまいります。